



» world-wise players «

MBA-PROGRAMM

GENERIC MANAGEMENT

(Universitätslehrgang)

Advanced Level

Weiterbildung an der Montanuniversität Leoben

<http://mba.unileoben.ac.at>



MONTAN
UNIVERSITÄT
WWW.UNILEOBEN.AC.AT

GENERIC MANAGEMENT



Das Management von Unternehmungen steht ständig vor neuen Herausforderungen. Diese sind durch eine zunehmende Komplexität und Marktdynamik sowie durch abnehmende Planbarkeit charakterisiert. Das MBA-Programm „Generic Management“ ist speziell darauf ausgerichtet, Führungsaufgaben unter diesen Rahmenbedingungen optimal zu bewältigen bzw. sich entsprechend darauf vorzubereiten. Das Augenmerk liegt dabei auf der integrativen Betrachtung der verschiedenen Managementsysteme: zur Lösung von Aufgaben, wie sie sich in der Praxis stellen.

Die „richtige Managementausbildung“ ist jedoch durch viele Faktoren – auch persönliche – geprägt. Deshalb stehe ich mit meinem Team jederzeit sehr gerne für Einzelgespräche zur Verfügung, um Ihren „personal fit“ festzustellen und Sie von Anfang an zu begleiten.

o.Univ.-Prof. Dr. Hubert BIEDERMANN
Leiter des MBA-Programms Generic Management

Was ist Generic Management? **GENERIC MANAGEMENT**

Generic Management versteht sich als moderner Managementansatz, der relevante Themen besonders umfassend einbezieht und zu einem Gesamtsystem (= Generic Management) zusammenführt. Diese Themen sind *Total Quality Management (TQM), Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement, Energie- sowie Risiko- und Sicherheitsmanagement.*

Teilnehmer dieses Programms erwerben damit hohe Fachkompetenz in den jeweiligen Einzelbereichen; darüber hinaus werden sie – und das ist kennzeichnend – spezifisch auf ihre Führungsaufgabe vorbereitet, in welcher sich die Themen in der Vernetzung stellen. Die Fachkompetenz wird um die entsprechenden Methoden- und Sozialkompetenzen im Rahmen der Ausbildung erweitert und ergänzt. Die Praxis zeigt, dass Absolventen nach dieser Ausbildung auch intuitiv rascher und sicherer in ihrer Führungsaufgabe entscheiden können.

Für welche Personen eignet sich dieses MBA-Programm?

- Sie haben bereits Berufserfahrung gesammelt, sind in einer verantwortlichen Managementposition oder wollen künftig Führungsverantwortung übernehmen?
- Sie wollen Ihre bisherige Ausbildung um fundiertes Managementwissen ergänzen?
- Sie wollen durch eine topaktuelle Ausbildung auf den neuesten Wissensstand im Managementbereich kommen?
- Sie sind in Ihrer Tätigkeit mit Qualitäts-, Nachhaltigkeits-, Risiko- oder Sicherheitsmanagement bzw. weiteren Teilführungssystemen konfrontiert oder haben dazu Schnittstellen?

Das MBA-Programm „Generic Management“ – in 10 Punkten

• Managementprogramm an der Schnittstelle Wirtschaft-Technik

Kennzeichnend für das MBA-Programm an der Montanuniversität Leoben ist die Positionierung an der Schnittstelle Wirtschaft-Technik. Damit sind primär (aber nicht ausschließlich) Personen mit technischer oder naturwissenschaftlicher Ausbildung oder Personen in technologieorientierten Unternehmen angesprochen, die ihr Know-how neben den klassischen Inhalten der BWL um Managementwissen umfassend erweitern und sich auf Führungsaufgaben gut vorbereiten wollen.

• Besonders umfassende Themen

Das MBA-Programm „Generic Management“ ist mit seiner Ausrichtung die wahrscheinlich umfassendste Managementausbildung, die in Österreich angeboten wird. Das Programm bezieht konkret die vertiefte Ausbildung in den Bereichen Total Quality Management (TQM), Umwelt-, Nachhaltigkeits-, Energie- sowie Risiko- und Sicherheitsmanagement ein. Unter Zusammenführung der einzelnen Module vermittelt sie den Teilnehmern, wie ein ganzheitliches Managementsystem (=Generic Management) unternehmensspezifisch gestaltet und damit praktisch umgesetzt werden kann.

• Dynamisches Modell

„Generic Management“ ist kein statisches Konzept, sondern wird am Bedarf der Industrie und ihrer Führungskräfte weiterentwickelt. So sind weitere Module in Ausarbeitung, wodurch dieses Managementprogramm – aufbauend auf den bestehenden Grundfächern – immer stärker spezifisch nach Bedarf zusammengesetzt werden kann. Im Fokus steht dabei jeweils die Effizienz- und Effektivitätssteigerung von Wirtschaftsbetrieben. Die Konzepte werden vorweg einem Sparring mit Unternehmenspartnern unterzogen.

Top im Ranking

Gemäß Umfragen in der Industrie belegt die Montanuniversität Leoben mit ihrem MBA-Programm alljährlich eine Topposition. Unter den Anbietern technischer Universitäten ist die Montanuniversität die Nummer 1. Dabei wird nicht nur die richtige Positionierung an der Schnittstelle Wirtschaft-Technik bestätigt. Positiv wird weiters das Fakultätspersonal, die internationale Anbindung und die umfassende Qualitätssicherung betont.

Karriereunterstützendes Programm

Für viele Teilnehmer ist das Programm ihr Sprungbrett für den nächsten Karriereschritt. Die Ausbildung ist berufsbegleitend zu absolvieren, so können die Inputs direkt in die Anwendung übergeführt und aktuelle Herausforderungen behandelt werden.

Praxisorientierung

Praxisorientierung ist auf einer technischen Universität so etwas wie eine Selbstverständlichkeit. Praxisbeispiele, Cases und Diskussionen – gemeinsam mit Führungskräften aus der Industrie – sind Teil des Programms, genauso wie Abschlussarbeiten, die Themen aus den Unternehmen der Teilnehmer aufgreifen. Als Tool durch die Module hindurch wird eine Modellfirma eingesetzt, die ein produzierendes Unternehmen repräsentiert.

Kleingruppen

Die Montanuniversität hebt sich von Massenuniversitäten ab. Kleingruppen ermöglichen hohe Flexibilität, sodass während des Lehrgangs auf spezifische Anforderungen eingegangen werden kann und eine hohe Betreuungsintensität herrscht.

Internationalität

Die internationale Ausrichtung ist ein Basis-Ansatz der Montanuniversität sowie ihrer Ausbildung zum MBA. Dies bezieht sich neben der Ausrichtung selbst auch auf den Teilnehmerkreis. Die Integration der englischen Sprache in Kooperation mit dem Partner Berlitz und seiner spezifischen Trainingsmethode durch Native Speaker unterstreichen diesen Charakter.

Netzwerk

Industrienumfragen heben immer wieder als wesentliches Element der Ausbildung den Zugang zu einem dauerhaften Absolventennetzwerk hervor. Teilnehmer erfahren dadurch eine Unterstützung, die über die Ausbildungszeit hinausgeht.

Qualitätsstandard

Der hohe Standard des Managementprogramms wird nicht nur durch Industrienumfragen attestiert, sondern auch durch das Qualitätsgütesiegel der internationalen Akkreditierungsgesellschaft FIBAA bestätigt.

ZIELE UND NUTZEN



Zielgruppe

Das MBA-Programm „Generic Management“ richtet sich an Personen, die eine verantwortungsvolle Managementposition anstreben und/oder ihre bisherige Ausbildung um ein fundiertes Managementwissen ergänzen wollen. Primär sehen sich Personen mit technisch/naturwissenschaftlicher oder wirtschaftswissenschaftlicher Ausbildung sowie Personen, die in technologieorientierten Unternehmen tätig sind, in diesem Managementprogramm beheimatet.

Ziele

Das MBA-Programm ist darauf ausgerichtet, modernes Management-Know-how auf einem hohen Qualitätsstandard zu vermitteln, welcher aktuelle Rahmenbedingungen des Managements berücksichtigt. Vermittelt werden dabei umfassende Fachkompetenz sowie methodische und soziale Führungskompetenz.

Bei der Fachkompetenz bilden anwendungsorientierte und spezialisierte Kenntnisse im Bereich der Betriebswirtschaft sowie des Managements die Basis. Qualitätsmanagement, Nachhaltigkeitsmanagement und Energiemanagement sowie Risiko- und Sicherheitsmanagement sind spezielle Themen im Rahmen des Programms. Diese werden in einem ganzheitlichen Managementsystem integriert. Generic Management ist ein holistischer Ansatz (Wertschöpfung-Flexibilität-Stakeholderorientierung) in welchem jedes Managementsystem integriert werden kann.

Die im MBA-Programm eingesetzten Lehr- und Lernmethoden unterstützen die Entwicklung von methodischen und sozialen Führungskompetenzen: Dabei wird Wert darauf gelegt, Kenntnisse und Fähigkeiten zu vermitteln, um die essentiellen Fragen des Entscheidens und Handelns in Organisationen beantworten und lösen zu können, sowie dabei mit Führungs- und Kommunikationsfähigkeit zu überzeugen.

Nutzen

... auf persönlicher Ebene

Teilnehmer erwerben eine anspruchsvolle und umfangreiche Zusatzqualifikation zur Erhöhung der Karrierechancen sowie darüber hinaus den Zugang zu einem dauerhaften Absolventennetzwerk.

... auf Unternehmensebene

Unternehmen stärken durch Mitarbeiter, welche diese Ausbildung absolvieren, ihr Kompetenzprofil. Aufgrund dieses effektiven Personalmanagements für Nachwuchsführungskräfte - verbunden mit kurzen Abwesenheitszeiten - gelangen sie zu neuen Impulsen für ihre strategische Entwicklung und ihre operative Effizienz.

Partner

Das **Bankhaus Krentschker** fördert auf Basis seiner Philosophie verantwortungsvolles Handeln und setzt mit einem speziellen MBA-Finanzierungsangebot auf Ihren beruflichen Erfolg! Weitere Infos unter <http://www.krentschker.at>.

Durch die Kooperation mit der internationalen **Sprachschule Berlitz** wird eine einzigartige Integration der englischen Sprache in das MBA-Programm Generic Management garantiert und dessen internationaler Charakter betont. Weitere Infos: <http://www.berlitz.at>.



Berlitz

ZUM MBA-PROGRAMM...

“Die Montanuniversität Leoben bietet als international renommierte technische Universität hohes Spezial-Know how und trotzdem eine breite Ausrichtung. Als kleine Universität gewährleistet sie optimale Studienbedingungen.“

Dipl.-Ing. Dr. Georg Pölzl
Generaldirektor Österreichische Post AG



“Ich habe mich für das MBA-Programm ‚Generic Management‘ entschieden, weil es die Managementsysteme für Führungskräfte mit technischem oder naturwissenschaftlichem Hintergrund im Fokus hat. Zudem hat mir diese Weiterbildung den notwendigen Vorsprung für eine Top-Position gesichert. Spitzenunternehmen wie Anton Paar wissen die breite Managementausbildung mit der Konzentration auf Nachhaltigkeit und Stakeholder-Orientierung zu schätzen.“

Dipl.-Ing. Dr. techn. Sven Musser MBA
Center for Analytical Instrumentation, Anton Paar GmbH

“Ein großer Vorteil des MBA-Programms an der Montanuniversität liegt in der interdisziplinären Zusammensetzung der Inhalte. Heute gehe ich an Herausforderungen ‚intuitiv‘ anders heran – auf Basis eines breiteren Wissens und besseren Verständnisses von Methodeneinsatz. Für mich hat sich durch die Ausbildung die Chance eröffnet, Managementkompetenz breiter einzusetzen.“

Dipl.-Ing. Rudolf Bauernhofer MBA
Product Manager, Hammerfest Strom UK

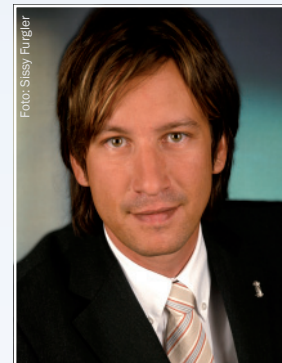


“Die Einzigartigkeit des MBA-Programms ‚Generic Management‘ liegt für mich in der Verknüpfung von Managementkompetenz in einem technologischen Umfeld. Nach Absolvierung des MBA-Programms habe ich eine leitende Position übernommen. Die Inputs aus dieser Weiterbildung sind Bestandteil meiner täglichen Arbeit, z. B. Mitarbeiterführung, Kapazitätsplanung, Zielsysteme, Managementsysteme oder Qualitätsmanagement-Methoden (FMEA, RCA usw.).“

Dipl.-Ing. Josef Schönauer MBA
Leitung Konstruktion Aktivteile Hydrogeneratoren,
Andritz Hydro GmbH

“Die im MBA-Programm vermittelte Nachhaltigkeitsbetrachtung über den gesamten Lebenszyklus eines Produkts (von der Rohstoffgewinnung über die Materialverarbeitung bis hin zur Produktherstellung, -nutzung und -verwertung) lieferte für mich den entscheidenden Input für einen Wandel von der recyclinggerechten zur umweltgerechten Produktentwicklung. In der industriellen Praxis bedeutete das den Aufbau und die Implementierung eines Softwaretools zur Öko- und Energiebilanzierung, das in Entwicklungsprojekten bereits erfolgreich eingesetzt wird.“

Dipl.-Ing. Hannes Rabitsch MBA
Leitung Umwelttechnik & Materialien, Magna Steyr Fahrzeugtechnik



INHALTE

A B C D E F G **BETRIEBSWIRTSCHAFT**

Modul A vermittelt eine umfassende Einführung und Vertiefung in die Wirtschafts- und Betriebswissenschaften. Nach Abschluss des Moduls verfügen Sie über die entscheidungsrelevanten betriebswirtschaftlichen Kenntnisse. Sie beherrschen insbesondere die quantitativen Bewertungs- und Führungsinstrumente und können so adäquate Entscheidungen treffen. **Analytisches Denken** wird speziell gefördert.

A **B** C D E F G **MANAGEMENT & FÜHRUNG**

Modul B beinhaltet eine umfassende Vermittlung wesentlicher Managementfähigkeiten, Führungs- sowie Moderations- und Problemlösungsinstrumente. Nach Abschluss des Moduls sind Sie fähig, selbständig Unternehmensstrategien zu erarbeiten und als verantwortliche Führungskraft die entscheidenden Fragen des Handelns in Organisationen beantworten bzw. lösen zu können. Außerdem überzeugen Sie mit Führungs- und Kommunikationsfähigkeit. **Strategisches Denken** wird speziell gefördert.

A B **C** D E F G **QUALITÄTSMANAGEMENT**

Modul C beinhaltet die Ausbildung zum Qualitätsmanager. Wesentlich ist die integrative Betrachtung des Qualitätsaspektes in der Unternehmensführung und die Nutzung von Synergieeffekten aus Teamarbeiten. Nach Beendigung des Moduls sind Sie in der Lage, ein normgerechtes Qualitätsmanagementsystem organisationsspezifisch aufzubauen und dieses mit entsprechenden Prozessmanagement- und Kennzahlensystemen zu verknüpfen. **Systemisches Denken** wird speziell gefördert.

A B C **D** E F G **NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT**

Das Modul D besteht aus den Bereichen „Nachhaltige Unternehmensführung und Managementsysteme“ sowie „Umweltwirtschaft“ und beinhaltet die Ausbildung zum Nachhaltigkeits-/Umweltmanager. Im Fokus steht die nachhaltige Entwicklung von Unternehmen im Spannungsfeld ökonomischer und ökologischer Fragestellungen. Die Verantwortung von Unternehmen in den Bereichen Nachhaltigkeit/CSR bei gleichzeitig steigendem Wettbewerbsdruck ist eines der wichtigsten Themen des Managements. In diesem Modul werden die Grundlagen und Instrumente nachhaltiger Unternehmensführung vermittelt. **Interdisziplinäres Denken** wird speziell gefördert.

A B C D **E** F G **RISIKO- UND SICHERHEITSMANAGEMENT**

Modul E vermittelt die integrative Betrachtung von Risiko und Sicherheit im Produktions- und Dienstleistungsbereich. Nach Abschluss dieses Moduls sind Sie fähig, Risikofelder im Unternehmen zu erkennen, um das Gefährdungspotenzial sowohl durch technische als auch durch organisatorische Maßnahmen zu minimieren. Darüber hinaus sind Sie in der Lage, normen- und richtliniengestützte Voraussetzungen in sämtlichen Prozessschritten des Risiko- und Sicherheitsmanagements zu berücksichtigen und umzusetzen. **Verantwortungsbewusstes Denken** wird speziell gefördert.

A B C D E **F** G **GENERIC MANAGEMENT**

Das Modul F vermittelt die Inhalte ganzheitlicher Managementsysteme und verfolgt die Zusammenführung aller im Lehrgang erworbenen Fähigkeiten der Module zur ganzheitlichen, nachhaltigen, flexiblen und wertorientierten Unternehmensführung. Nach Abschluss dieses Moduls sind Sie in der Lage, im Unternehmen ein Generic-Management-System aufzubauen und umzusetzen. **Ganzheitliches, unternehmerisches Denken** wird speziell gefördert.

A B C D E F **G** **MASTER THESIS**

In diesem Modul werden Sie die erworbenen Kenntnisse auf Basis einer vertieften theoretischen Analyse an einem Praxisproblem umsetzen können. Dies geschieht in einer wissenschaftlichen Abschlussarbeit.

Voraussetzungen

Die Zulassung zum MBA-Programm erfordert den Nachweis eines akademischen Abschlusses (mind. Bachelorstudium) einer technischen, naturwissenschaftlichen, montanistischen, sozial- und wirtschaftswissenschaftlichen, medizinischen oder juristischen Studienrichtung oder den Nachweis des Abschlusses eines gleichwertigen ausländischen Bachelorstudiums. Zusätzlich ist eine der Ausbildung entsprechende Berufspraxis im Ausmaß von mindestens zwei Jahren zu belegen. Die Bewerbung zum Programm erfolgt schriftlich unter Nachweis der Voraussetzungen inkl. zweier Empfehlungsschreiben.

Dauer und Ablauf

Das MBA-Programm ist eine 4-semesterige berufsbegleitende Ausbildung. Die Einheiten werden in Blöcken zu ca. 3 ½ Tagen pro Monat abgehalten und sind langfristig im Vorhinein festgelegt, auch um dem Management eine gute Planung im Einklang mit Unternehmen und Familie zu ermöglichen. Die detaillierten Zeitpläne sind jeweils online auf <http://mba.unileoben.ac.at> einzusehen.

Im MBA-Programm „Generic Management“ integriert sind die Ausbildungen „Qualitätsmanagement“ und „Nachhaltigkeitsmanagement“. Diese können gesondert als dreisemestrige Lehrgänge abgeschlossen werden. Umgekehrt kann das MBA-Programm – aufbauend auf einer dieser Ausbildungen – vervollständigt und als solches abgeschlossen werden.

Sprache

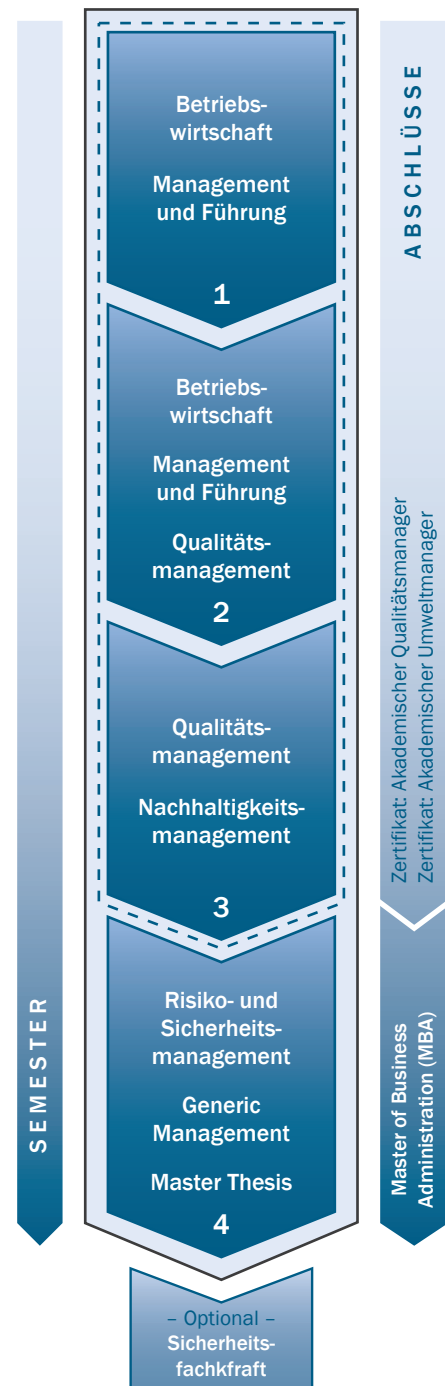
75% Deutsch / 25% Englisch. Die Kenntnis der englischen Sprache wird durch einen Einstiegstest überprüft.

Abschlüsse

Das viersemestrige MBA-Programm schließt mit dem international gültigen akademischen Grad MBA (Master of Business Administration) ab. Im Programm integriert sind zwei weitere Abschlüsse: international anerkannte Zertifikate im Bereich des Qualitätsmanagements sowie des Umweltmanagements. Die Zertifikate sind nach den Kriterien der EN ISO/IEC 17024 ausgerichtet und durch das Bundesministerium für Wirtschaft, Familie und Jugend akkreditiert. Jedes dieser beiden Zertifikate wird im Rahmen der Ausbildung erworben (siehe oben). Optional kann in Zusammenarbeit mit der AUVA die Ausbildung zur „Sicherheitsfachkraft“ absolviert werden

Kosten

Das Entgelt für das MBA-Programm beträgt € 19.600, wobei sich die Bezahlung auf vier Semester verteilt. Die Kosten für die dreisemestrigen Universitätslehrgänge „Qualitätsmanagement“ und „Nachhaltigkeitsmanagement“ betragen je € 10.850, dabei teilt sich die Zahlung auf drei Semester auf. Prüfungsgebühren, Reise und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.



Universitäre Weiterbildung

Die universitäre Weiterbildung spielt für die Wirtschaft, die Wissenschaft und unsere Gesellschaft eine wesentliche Rolle. „Europa 2020“ legt in seiner Strategie Wachstum durch Wissen fest. Die Industrie definiert Bildung, Wissenschaft, Forschung und Innovation als wichtigste Ressource für Wettbewerbsfähigkeit und Wachstum. Forschungsbezug, Reflexion, wissenschaftlicher Diskurs und ein hoher Anteil an eigenständiger Leistung der Studierenden sind charakteristisch für universitäres Lernen und Wissen.

Die definierten Qualitätsstandards der Österreichischen Universitätenkonferenz bieten Teilnehmern die Sicherheit einer Weiterbildung auf einem hohen Qualitätsstandard mit dem dazugehörigen Nachweis.

Der Anbieter

Lehrstuhl für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften an der Montanuniversität Leoben
Zertifizierung nach EN ISO 9001; Gewinner des Austrian Quality Award 1999;
Gewinner des „Speyerer Preises“ im Bereich Wissensmanagement 2002



MBA-Programm Generic Management
Universitätslehrgang Qualitätsmanagement
Universitätslehrgang Nachhaltigkeitsmanagement
(beide sind Teil des MBA-Programms und als eigene Ausbildung buchbar)



Das MBA-Programm „Generic Management“ ist FIBAA-akkreditiert und erfüllt somit die umfangreichen Qualitätskriterien der Foundation for International Business Administration Accreditation (FIBAA).

<http://mba.unileoben.ac.at> • wbw@unileoben.ac.at

Lehrstuhl für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften an der Montanuniversität Leoben
Franz-Josef-Straße 18, A-8700 Leoben
Tel. +43 (0) 3842 402 6001 • Fax +43 (0) 3842 402 6002